

المملكة المغربية



وزارة العدل و الحريات  
 مديرية التجهيز و تدبير الممتلكات

# تأهيل البنيات التحتية لمحاكم المملكة

# تقديم

مقاربة البنيات التحتية

اصلاح منظومة العدالة

وضعية البنية التحتية

استجلاء الهياكل الادارية

ملامسة الصيرونة التاريخية

## استجلاء الهياكل الادارية

أجهزة القطاع الخاص

أجهزة وزارة العدل و الحريات

المهندس الطوبوغرافي

المهندس المعماري

مختبر الدراسات الجيوتكنية

مكتب الدراسات التقنية

مكتب المراقبة التقنية

## أجهزة وزارة العدل و الحرفيات

### المكلفة بالبنيات التحتية

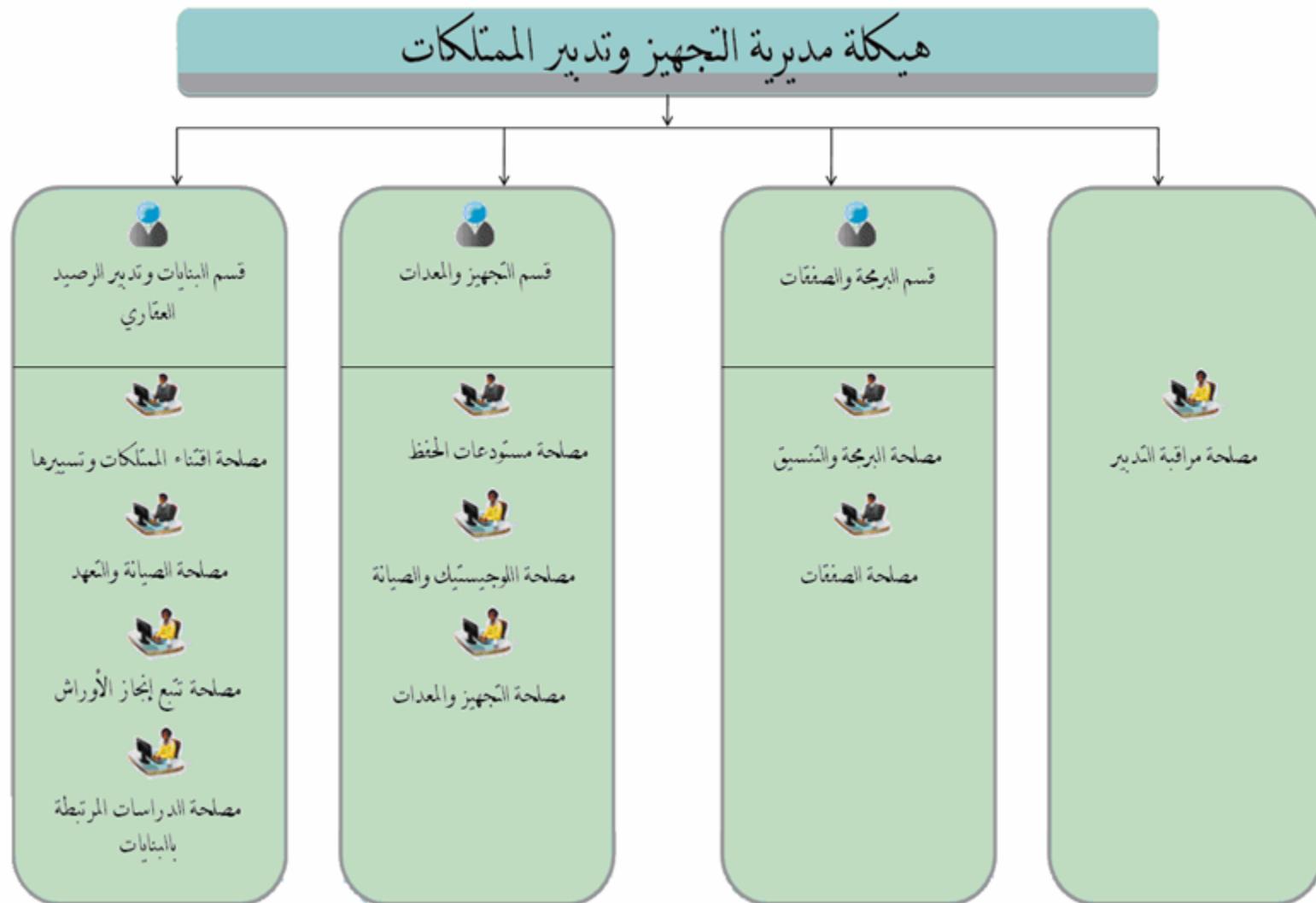
على المستوى اللامتمركز

المديريات الفرعية الإقليمية

على المستوى المركزي

مديرية التجهيز و تدبير الممتلكات

## الهيكلة الجديدة



## تشخيص وضعية بنايات المحاكم

تتولى مديرية التجهيز وتدبير الممتلكات ما يفوق 1100 بناية إدارية تتوزع ما بين محاكم مخصصة لوزارة العدل وأخرى تشغله على سبيل الإيجار، والباقي عبارة عن مساكن إدارية ووظيفية.

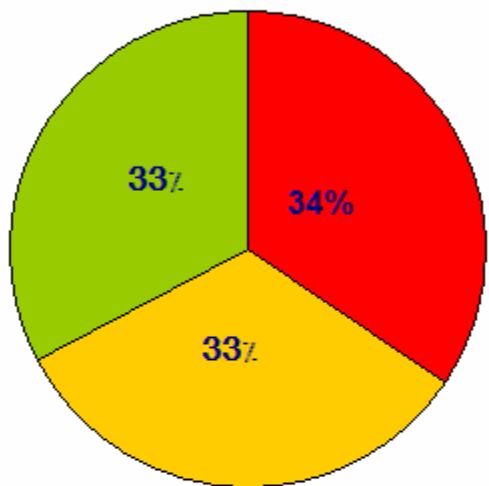
نقتصر في تشخيصنا لوضعية البنىيات التحتية لمحاكم المملكة على 290 بناية موزعة حسب تخصيصها كما يلي :

- 23 بناية مخصصة لمحاكم الاستئناف (منها 02 مكتراة)
- 69 بناية مخصصة للمحاكم الابتدائية
- 29 بناية مخصصة لأقسام قضاء الأسرة (منها 06 مكتراة)
- 143 بناية مخصصة لراكز القضاة المقيمين (منها 07 مكتراة)
- 14 بناية مخصصة للمحاكم المتخصصة (منها 03 مكتراة)
- 06 بنيات مخصصة للمديريات الفرعية
- 06 بنيات مخصصة لراكز الحفظ

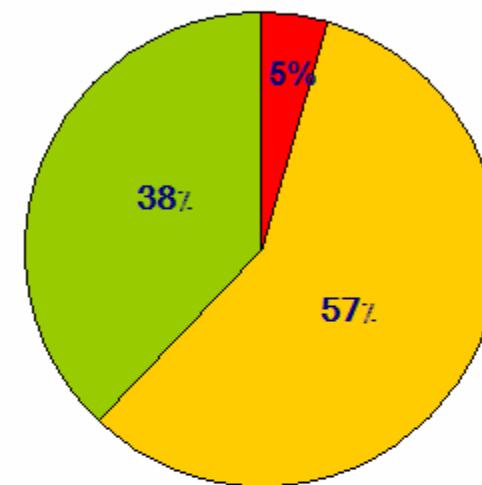
## وضعية بنيات المحاكم

المجموع	غير لائقة	متوسطة	جيدة	
01	---	01	---	محكمة النقض
21	01	12	08	محاكم الاستئناف
67	23	22	22	المحاكم الابتدائية
67	25	16	26	أقسام قضاء الأسرة
129	99	07	23	مراكز القضاة المقيمين
19	---	08	11	المحاكم المتخصصة
304	148	66	90	المجموع

## محاكم الابتدائية



## محاكم الاستئناف

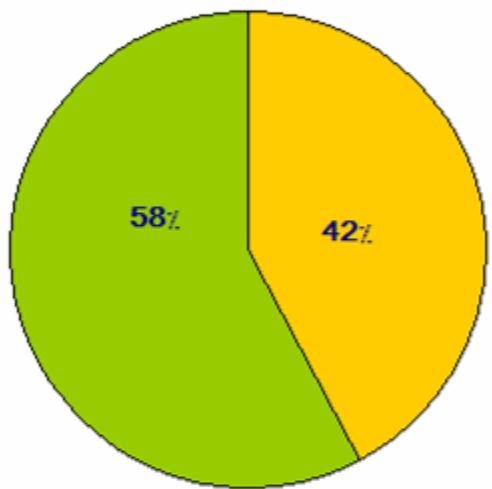


غير لائقة

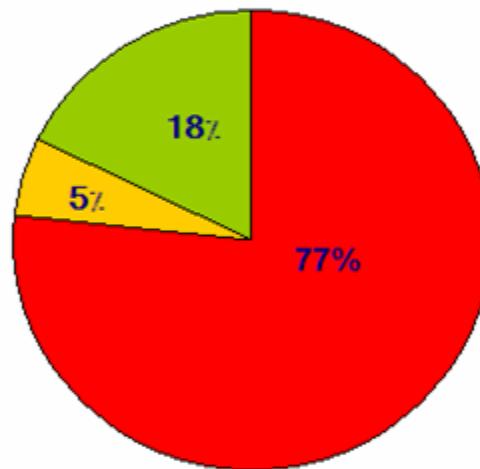
متوسطة

جيدة

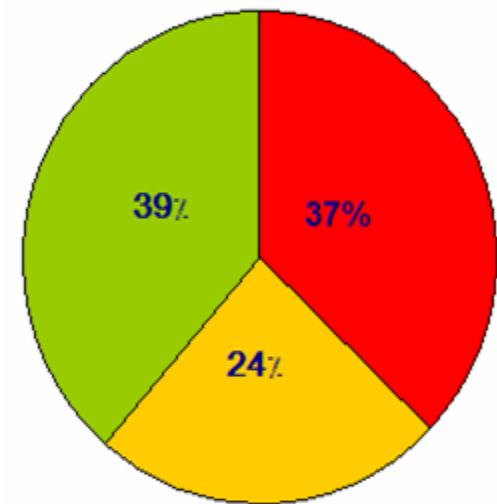
المحاكم المتعددة



مراكز القيمة المقيمين



أقسام قضاء الأسرة



غير لائقة

متوسطة

جيدة

## أسباب تفاقم الوضعية

- ♦ تأثر الإستراتيجية المسطرة من طرف الوزارة ببعض الإكراهات المرتبطة بالبرمجة في الميزانيات العامة.
- ♦ عدم رصد الاعتمادات المالية اللازمة للقطاع خلال التسعينات و بداية الألفية الثالثة.
- ♦ إحداث محاكم متخصصة لم تكن مدرجة ضمن عمل الوزارة في ميدان البنيات.
- ♦ ظهور مرافق جديدة أملتها مستجدات قانونية و تشريعية حديثة.

## أسباب تفاقم الوضعية

- ◆ غياب البعد التوعي بمشاريع بناء المؤسسات القضائية.
- ◆ ارتفاع عدد المناصب المالية التي خصصت لقطاع العدل بعد الخطاب الملكية.
- ◆ عدم توفر وزارة العدل في ما مضى على الأطر التقنية المتخصصة والكافية لتبني تأهيل وصيانة مختلف بنيات المحاكم .

## منجزات مديرية التجهيز و تدبير الممتلكات

عملت المديرية على إنجاز 113 مشروع ما بين بناء، توسيعة، ترميم أو إصلاح منها ما تم تدشينه وما هو في طور الإنجاز.

وبخصوص التجهيزات الضرورية فقد تم توفيرها بجميع محاكم الدوائر القضائية (مكاتب، كراسи ...) باستثناء السيارات المنفعية.

## مقترح تصنيف المحاكم حسب عدد القضايا

## تصنيف المحاكم حسب عدد القضايا المسجلة

الصنف الأول أكثر من 14000 قضية	الصنف الثاني ما بين 14000 و 7000 قضية	الصنف الثالث أقل من 7000 قضية	محاكم الاستئناف
7	7	7	
الصنف الأول أكثر من 30000 قضية	الصنف الثاني ما بين 30000 و 15000 قضية	الصنف الثالث أقل من 15000 قضية	المحاكم الابتدائية
19	25	25	
الصنف الأول أكثر من 5000 قضية	الصنف الثاني ما بين 5000 و 500 قضية	الصنف الثالث أقل من 500 قضية	مراكز القضاة المقيمين
10	65	54	

# البرنامج الهندسي الشامل

المساحات أعطيت هنا بصفة تقديرية على أساس 32 متر مربع لكل ثلاثة أشخاص ، ذلك أن تحديدها بالتدقيق يقم دراستها في كل مشروع على حدى.

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	60	<b>I. مكاتب المسؤولين القضائيين:</b> <b>1. الرئاسة :</b> - مكتب رئيس المحكمة ..... - فضاء الإستقبال - فضاء الاجتماعات - مرفق صحي - الكتابة الخاصة ..... - مكاتب القضاة .....
مكتب لكل قاض	20	
	18	

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	60	النيابة العامة :
		- مكتب الوكيل .....
		- فضاء الاستقبال
	20	- فضاء الاجتماعات
مكتب لكل نائب	18	- مرفق صحي
		- الكتابة الخاصة .....
		- مكاتب النواب .....

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
		II. الرئاسة : كتابة الضبط :
	16	- مكتب رئيس كتابة الضبط .....
32 متر مربع لكل شعبة	15	- الكتابة الخاصة .....
- يتسع لثلاثة أشخاص 8 متر مربع لكل شخص		- مكتب الضبط
أكثر من 8 متر مربع		- مكتب الصندوق والحسابات
	32	- المكتب الإداري : 2 شعب
		- شعبة الضبط والإحصائيات .....
		- شعبة التدبير الإداري

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
16م <sup>2</sup> لكل رئيس مكتب	16	مكتب الشؤون المدنية (الرئيس) 4 شعب
	32	– الشعبة المدنية
	32	– شعبة المسؤولية المدنية
	32	– شعبة شؤون الأكرية
	32	– الشعبة التجارية
	16	مكتب الشؤون الإجتماعية : 5 شعب :
	32	– شعبة حوادث الشغل
	32	– شعبة نزاعات الشغل
	32	– شعبة الخبرات
	32	– شعبة استخلاص الرسوم القضائية
	32	– شعبة الميراث

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	16	مكتب القضايا الجنحية : 8 شعب :
	32	- شعبة الجنحى
	32	- شعبة حوادث الشغل
	32	- شعبة التلبس
	32	- شعبة المخالفات
	32	- شعبة الأحداث
	32	- شعبة المحجوزات
	32	- شعبة الخبرة
مكتب مفتوح	32	- شعبة تبليغ الأحكام الجنحية

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	40	مكتب السجل العدلية : 3 شعب
	16	- مكتب تنفيذ الأحكام الجنحية
	32	- شعبة البيان رقم 1
	32	- شعبة تنفيذ الأحكام سالبة الحرية
	32	- شعبة تنفيذ الغرامات المالية
	16	مكتب السجل التجاري : 3 شعب
	32	- شعبة التجار
	32	- شعبة الشركات
	32	- شعبة الرهن

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	16	مكتب التنفيذ القضائي : 7 شعب :
	32	- شعبة الصندوق والحسابات
	32	- شعبة الإنابات القضائية
	32	- شعبة إرجاع الغرامات
	32	- شعبة الصوائر المختلفة
	32	- شعبة الحجز والإيقاف
	32	- شعبة التنفيذ منقولات
	32	- شعبة تنفيذ العقار

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	16	مكتب التبليغ القضائي :
	32	- شعبة الضبط
	32	- شعبة التبليغ
	16	مكتب الإفلاس وتصفية الرسوم الإدارية والقضائية : 3 شعب
	32	- شعبة الصندوق والحسابات
	32	- شعبة الإفلاس والتصفية
	32	- شعبة الحجز

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	16	مكتب أرشيف وتسليم نسخ الأحكام المدنية : 3 شعب
	32	- شعبة الأرشيف
	32	- شعبة حفظ الأحكام
	32	- شعبة تسلیم الأحكام
	16	مكتب الأرشيف وتسليم نسخ الأحكام الجنحية : 3 شعب
	32	- شعبة الأرشيف
	32	- شعبة النسخ
	32	- شعبة تسلیم النسخ

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	16	- III النيابة العامة - كتابة النيابة: - مكتب رئيس كتابة النيابة العامة - الكتابة الخاصة
	15	مكتب التدبير الإداري : 2 شعب
	16	- شعبة الضبط والإحصائيات
	32	- شعبة التدبير الإداري
	32	

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	16	المكتب الجنحي : 4 شعب
	32	- شعبة الشكايات
	32	- شعبة المحاضر
	32	- شعبة مراقبة القضايا الجنحية
	32	- شعبة مراقبة النقض
	16	مكتب التنفيذ الجنحي : 3 شعب
	32	- شعبة تنفيذ العقوبات سالية الحرية
	32	- شعبة تنفيذ الغرامات
	32	- شعبة الإكراه البدني

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	16	المكتب المدني : 4 شعب
	32	- شعبة تدخل النيابة في الشؤون المدنية
	32	- شعبة المساعدة القضائية
	32	- شعبة الجمعيات والحرفيات العامة
	32	- شعبة الجنسيات

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	80	VI – فضاء الجلسات :
	.....	– قاعة الجلسات (مدني)
	120	.....
	.....	– قاعة الجلسات (زجري)
	15	.....
	12	.....
	20	.....
		– قاعة المداولات
		– فضاء انتظار للشهود
		– فضاء انتظار المعقلين (تحت الحراسة)

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	430	V - فضاءات مشتركة :
	30	- بهو المحكمة
	12	A - مركز استقبال وخدمات :
	09	- فضاء التقاضيين
	15	- قاعة الانتظار
	15	- مكتب الضبط
	30	- شبابيك الخدمات
	30	- فضاء خلية العنف ضد النساء
	30	- فضاء خلية المغاربة المقيمين بالخارج
	30	- فضاء المهن المرتبطة بالقضاء
	30	- مكتب المحامون
	30	- مكتب التنسيق مع المفوضين القضائيين

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	150	ب - فضاءات التكوين - الخزانة - الاجتماعات :
	50	- الخزانة
	50	- قاعة التكوين
	50	- قاعة الاجتماعات
	120	ت - مرافق عامة :
	50	- المقصف
	16	- قاعة الصلة
		- قاعة التمريض

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
		VI - فضاءات الحفظ :
	600	- قاعة الحفظ (رئاسة)
	300	- قاعة الحفظ (نيابة)
	30	- قاعة المحجوزات
	100	- قاعة البيوعات
	60	- مستودع أدوات المكتب والمطبوعات

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	40	- جناح الاعتقال : VII
	20	- مركز الشرطة
	24	- مكتب التقديم
	24	- معقل للنساء
	30	- معقل للرجال
		- فضاء انتظار للمحامين

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	30	VIII - جناح التحقيق :
مرفق صحي لكل 15 موظف	12	- مكتب قاضي التحقيق .....
مرفق صحي لكل 50 زائر	12	- الكتابة .....
مرفق واحد		<p style="text-align: center;">IX - مرافق صحية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مرافق صحية للعاملين بالمحكمة</li> <li>• مرافق صحية للزوار</li> <li>• مرافق صحية للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة</li> <li>- مصعد لتسهيل الولوج إلى المهمة</li> </ul>

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
		X - قسم قضاء الأسرة :
		1- الرئاسة
	30	مكتب رئيس القسم
	12	الكتابة الخاصة
		2- النيابة
	30	- مكتب نائب وكيل الملك
	15	- الكتابة الخاصة

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
		X - قسم قضاء الأسرة :
		1- الرئاسة
	30	مكتب رئيس القسم
	12	الكتابة الخاصة
		2- النيابة
	30	- مكتب نائب وكيل الملك
	15	- الكتابة الخاصة

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
	32	الجناح الأول : مكتب التوثيق
	32	– مكتب شؤون القاصرين
	32	– مكتب الأطفال المهملين
	32	– مكتب الحالة المدنية
		– قائمة العدول

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
		<p><b>الجناح الثاني : قضايا الأحوال الشخصية قضاء جماعي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مكتب القضاء الجماعي</li> <li>- مكتب النفقة والطعن</li> <li>- مكتب الطلاق</li> <li>- مكتب طلبات التطليق</li> <li>- المكتب الاستعجالي المختلف الحق في الزيارة</li> <li>- طلب الرجوع لبيت الزوجية</li> <li>- دعاوى النسب</li> <li>- طلبات تسجيل الابن بالحالة المدنية</li> <li>- مكتب النساخ مع المكتبة</li> </ul>

ملاحظات	متوسط المساحة بالمتر المربع	مكونات البرنامج
		<p><b>4- كتابة النيابة العامة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– المساعدة القضائية</li> <li>– الشكايات المتعلقة بالعنف ضد الأسرة</li> <li>– إهمال الأسرة</li> <li>– حماية الأطفال</li> </ul>

## التقييم و الجدولة الزمنية للمشاريع

## الجدولة الزمنية لمشاريع البناء و التهيئة

2014	2013	عدد المشاريع	
02	04	06	محاكم الاستئناف
06	05	11	المحاكم الابتدائية
03	06	09	أقسام قضاء الأسرة
05	16	21	مراكز القضاة المقيمين
16	31	47	المجموع

## تقييم مشاريع محاكم الاستئناف

الصنف الثالث	الصنف الثاني	الصنف الأول	
4 508	5 962	10 731	مجموع المساحة المستغلة ب $m^2$
6 311,2	8 346,8	15 023,4	المساحة الإجمالية المبنية ب $m^2$
31 556 000	41 734 000	75 117 000	التكلفة بالدرهم
946 680	1 252 020	2 253 510	تكلفة التهيئة الخارجية بالدرهم
<b>32 502 680</b>	<b>42 986 020</b>	<b>77 370 510</b>	<b>التكلفة الإجمالية بالدرهم</b>

## تقييم مشاريع المحاكم الابتدائية

الصنف الثالث	الصنف الثاني	الصنف الأول	
4 256	5 662	8 451	مجموع المساحة المستغلة ب $m^2$
5 958,4	7 926,8	11 831,4	المساحة الإجمالية المبنية ب $m^2$
29 792 000	39 634 000	59 157 000	التكلفة بالدرهم
893 760	1 189 020	1 774 710	تكلفة التهيئة الخارجية بالدرهم
<b>30 685 760</b>	<b>40 823 020</b>	<b>60 931 710</b>	<b>التكلفة الإجمالية بالدرهم</b>

## تقييم مشاريع مراكز القضاة المقيمين

الصنف الثالث	الصنف الثاني	الصنف الأول	
456	603	980	مجموع المساحة المستغلة ب $\text{م}^2$
592,8	844,2	1 372	المساحة الإجمالية المبنية ب $\text{م}^2$
2 074 800	2 954 700	6 174 000	التكلفة بالدرهم
41 496	88 641	185 220	تكلفة التهيئة الخارجية بالدرهم
2 116 296	3 043 341	6 359 220	التكلفة الإجمالية بالدرهم

## تقييم مشاريع أقسام قضاء الأسرة

1 150	<b>مجموع المساحة المستغلة ب <math>m^2</math></b>
1 495	<b>المساحة الإجمالية المبنية ب <math>m^2</math></b>
6 727 500	<b>التكلفة بالدرهم</b>
201 825	<b>تكلفة التهيئة الخارجية بالدرهم</b>
6 929 325	<b>التكلفة الإجمالية بالدرهم</b>

## التجهيز

بالنسبة لباب السيارات ، يقترح مبلغ **42.200.000** درهم لاستبدال جميع سيارات المصلحة المتوفرة بمحاكم الاستئناف والمحاكم الابتدائية والمخصصة للقيام بمهام التفتيش التسلسلي ، زيارة مخافر الشرطة ، المؤسسات السجنية و الاصلاحيات الخاصة بالأحداث ، وذلك لرور أكثر من 12 سنة على تاريخ الشروع في استعمال معظمها ، و ل تعرضها المتكرر للأعطال وما يكلف ذلك الوزارة من اعتمادات مالية مهمة ، على أن لا يتتجاوز مبلغ اقتناه السيارة الواحدة **200.000** درهم . هذا بالإضافة إلى تخصيص مبلغ **20.000.000** درهم للتجهيزات الضرورية لفائدة التعينات الجديدة.

## التكلفة الإجمالية للبنيايات و التجهيزات

المحاكم	عددها	المبلغ بالدرهم	ملاحظات
محكمة النقض	01	100.000.000 (حصص تكميلية)	
محاكم الاستئناف	02	184.800.000	
المحاكم الابتدائية	14	772.800.000	
أقسام قضاء الأسرة	21	176.400.000	
مراكز القضاة المقيمين	77	307.800.000	
المديريات الفرعية	04	22.200.000	
إقتنااء الأراضي		50.000.000	
السيارات و التجهيزات		62.200.000	
التكلفة الإجمالية		1.676.200.000	

## التصصيات و المقترنات

## التصصيات و المقترحات

◆ ضرورة رصد الإعتمادات المطلوبة والمحددة في **1.676.200.000** درهم لإنجاز المشاريع المبرمجة مع إضافة الرسوم المحددة في مبلغ **335.240.000** درهم لتصبح بذلك الكلفة الإجمالية للمشاريع **2.011.440.000** درهم.

◆ ضرورة رصد الإعتمادات الضرورية الازمة لتفعيل توجيهات المخطط المحاسبي الجديد للدولة، الرامي إلى جرد الممتلكات العقارية لوزارة العدل والحرفيات وإحداث قاعدة بيانات معلوماتية تمكن من التعرف على الوضعية التقنية والإدارية لكل العقارات المبنية والعارية في أفق الاستغلال الملائم منها، وتفويت غير ذلك واستغلال مقابلها في اقتناه عقارات أخرى أكثر ملائمة .

◆ تبسيط الإجراءات الإدارية المرتبطة بمسطرة اقتناه العقارات الإدارية لفائدة وزارة العدل والحرفيات وتقليل آجالها.

## التصصيات و المقترنات

تمكين مصالح وزارة العدل من الترخيصات الإستثنائية في مجال التعمير، وخصوصا تلك المرتبطة بتغيير تخصيص الأراضي الشاغرة داخل تنظيمات وثائق التعمير المعول بها، والإكتفاء بمحضر اقتناء العقار لفائدة وزارة العدل والحرفيات كمرجع للملكية ضمن ملفات رخص البناء والتهيئة والتوسيعة.

رفع ملقمس إلى وزارة التعمير والإسكان وسياسة المدينة بشأن الأخذ بعين الإعتبار حاجيات قطاع العدل من العقارات الشاغرة وفقا لما تم التعديل عنه بخصوص المحاكم المزمع تشبيدها مستقبلا ( خاصة فيما يتعلق بالمساحة والموقع داخل التنظيمات الإدارية) ضمن الوثائق التعميرية الجاري إحداثها.

## التصصيات و المقترنات

هيكلة المديريات الفرعية الإقليمية وتأهيلها إداريا و تعزيزها بالموارد البشرية بما يتوافق وكل التخصصات المرتبطة بعمل مديرية التجهيز وتدبير الممتلكات ، حتى يتسنى الاعتماد عليها في اتخاذ و صنع قرارات على المستوى الجهو ل تكون أكثر فعالية ونجاعة وسرعة ، ترسيحا لمبدأ الالاتركيز الإداري المأمول تحقيقه .

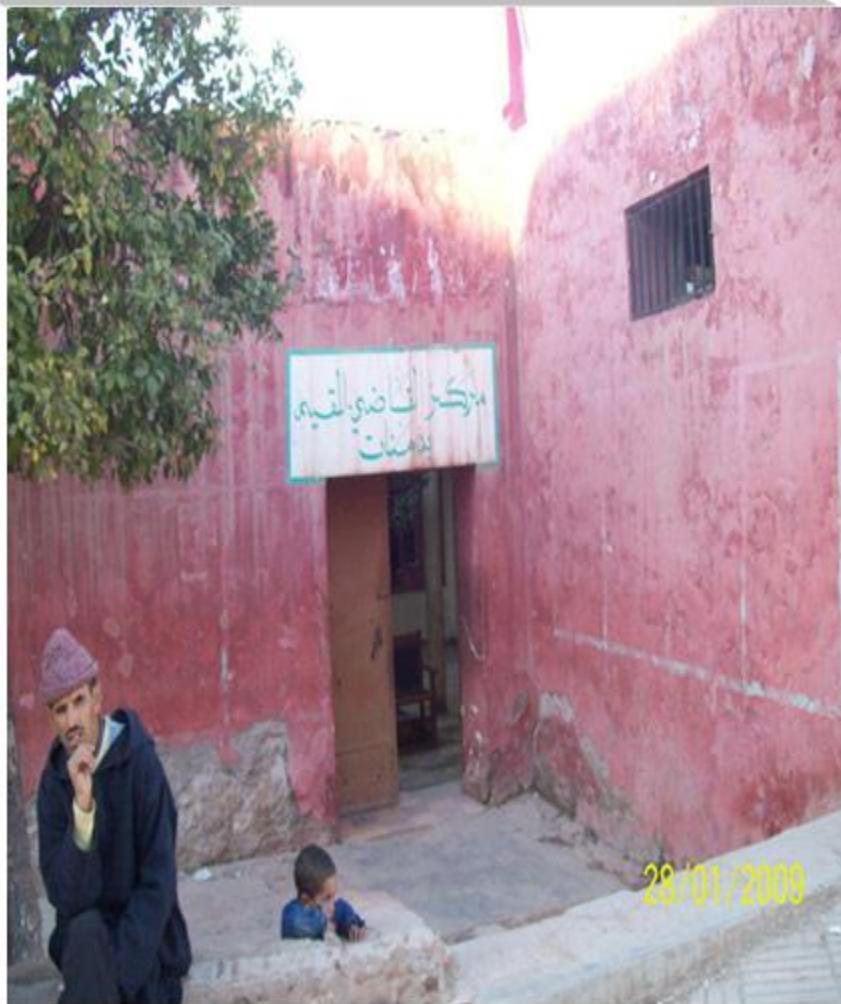
ضرورة تمكين وزارة العدل والحرفيات من صلاحيات بناء مساكن وظيفية للمسؤولين القضائيين ، حتى يتسنى لهم أداء مهامهم والتواجد داخل دوائر اختصاصهم والعيش ضمن ظروف تسمح لهم بضمان استقلاليتهم .

## صور لوضعية بعض المحاكم

## المحكمة الابتدائية ببرشيد



## مركز القاضي المقيم بدمهنا



## مركز القاضي المقيم بحد كورت



مركز القاضي المقيم بأحفيير



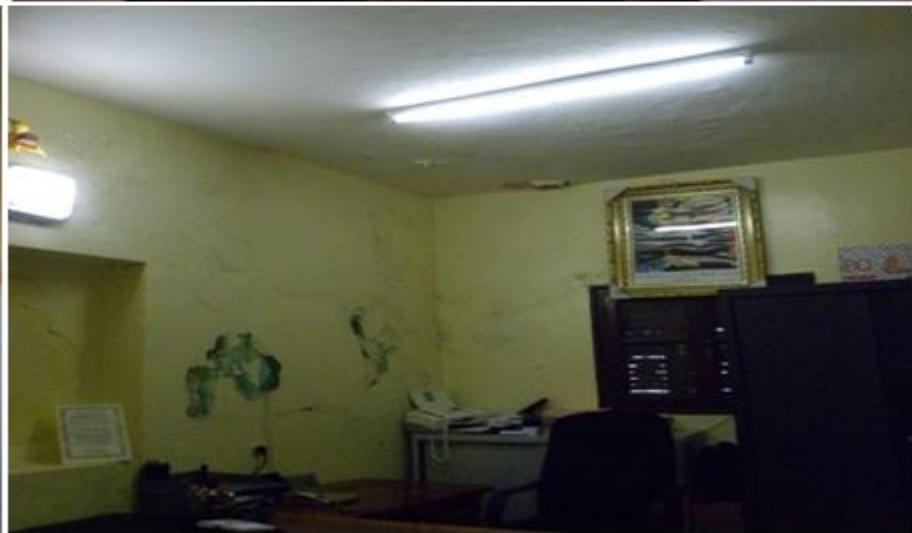
مركز القاضي المقيم بزاوية أحنصال



## مركز القاضي المقيم ببزو



## مركز القاضي المقيم بكتامة



## مركز القاضي المقيم بتيسة



## مركز القاضي المقيم بواويزغت



## بناية قاضي التوثيق التابع للمحكمة الابتدائية بالعرائش



## السكن الوظيفي بأيت عتاب



## محكمة الاستئناف بالعيون



## محكمة الاستئناف بالجديدة



## المحكمة الابتدائية بأزرو



## المحكمة الابتدائية بعين السبع



## قسم قضاء الأسرة بطنجة



## مركز القاضي المقيم بخميس الزمامرة



# شكراً على حسن المتابعة