

**COMPOSANTE 1 : Soutien au processus de convergence vers les meilleures pratiques européennes en matière de formation dans le domaine de la magistrature**

**RESULTAT 1 : L'ISM A ASSIMILE LES BONNES PRATIQUES EUROPEENNES TANT SUR LE PLAN INSTITUTIONNEL, STATUTAIRE QUE MANAGERIAL**

**Activité 1.1 : Réaliser une revue fonctionnelle et réglementaire de l'ISM – Audit de gouvernance**

<b>Objectif :</b>	Disposer d'une analyse en profondeur du positionnement institutionnel et du fonctionnement de l'ISM. Elaborer avec l'ISM et présenter des recommandations en termes de gouvernance à un groupe de travail élargi, composé de décideurs
<b>Calendrier :</b>	M2, M5
<b>Moyens :</b>	<p><u>Expertise : 18 h/j</u> 1 mission x 3 experts x 4j (audit) + 1 mission x 3 experts x 2j (restitution)</p> <p><u>Experts :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Daniel CHASLES (FR)</li> <li>➤ Maxime ANTIER (FR)</li> <li>➤ Philippe ASTRUC (FR)</li> <li>➤ Jean-Bastien RISSON (FR)</li> <li>➤ Luis Ignacio VICUÑA DE NICOLAS (ESP)</li> <li>➤ M. Andreu ESTELA BARNET (ESP)</li> <li>➤ Raf VAN RANSBEECK (BE)</li> </ul>
<b>Cible :</b>	Equipe de direction de l'ISM
<b>Méthodologie :</b>	<p>Pour pouvoir mettre en œuvre ses missions et être en mesure d'atteindre les objectifs et résultats qui lui sont fixés, l'ISM doit être doté d'une structure organisée disposant des moyens matériels et humains suffisants en nombre et en qualité. Un audit général de gouvernance sera mené dans le cadre de cette composante et servira de base pour déterminer comment l'ISM peut organiser la chaîne de formation entre le temps du recrutement et les activités des stages pratiques en fonction des effectifs administratifs et enseignants susceptibles d'être employés, des infrastructures et dotations budgétaires susceptibles d'être allouées.</p> <p>Il sera clôturé par un <b>atelier de validation</b> durant lequel les experts présenteront les conclusions et recommandations de leur revue. <b>L'atelier rendra compte également de l'étude de benchmark (activité 1.2) et des visites d'étude (activité 1.3).</b></p> <p>Sous réserve de la validation de ce format par la direction de l'ISM, cet atelier rassemblerait à la fois les experts des Etats membres, la direction de l'ISM et les représentants des institutions concernées (conseil d'administration, ministère, CSM, etc.), afin de valider une prise de décision rapide sur les réformes ou modifications à entreprendre en termes de gouvernance de l'ISM.</p>
<b>Indicateurs objectivement vérifiables :</b>	<p>Disponibilité d'un document intitulé « <i>Revue fonctionnelle et réglementaire de l'ISM – Audit de gouvernance</i> »</p> <p>Disponibilité d'un relevé de conclusions d'un atelier de validation</p>
<b>Livrables :</b>	<p>Document intitulé « <i>Revue fonctionnelle et réglementaire de l'ISM – Audit de gouvernance</i> »</p> <p>Organisation d'un atelier de validation</p> <p>Relevé de conclusions d'un atelier de validation</p>